

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2020



instituto **Linagalvani**

---

**“Todas as pessoas merecem apoio a partir do momento em que também estejam dispostas a se ajudar. Nosso ponto de partida é conhecê-las, saber em que situação estão e de que precisam. A partir daí, agimos para que cada um possa desenvolver seu potencial, passando esses valores adiante.”**

Lina Galvani, matriarca da família Galvani, cujos ensinamentos nos inspiram.

---

## SUMÁRIO

Apresentação .....	5
Um ano de superação .....	6
Essência .....	7
Quem somos .....	8
Onde atuamos .....	9
Projetos.....	10
3.1 Comunitário.....	10
3.2 Institucional.....	16
Agradecimentos .....	19



# APRESENTAÇÃO

Há 18 anos, atuamos nas comunidades onde a Galvani Fertilizantes, nossa mantenedora, está inserida. Articulamos e potencializamos as capacidades dos atores sociais para que eles realizem as transformações que desejam.

Neste Relatório de Atividades, apresentaremos um resumo do trabalho realizado em 2020. A fim de garantir a melhor experiência de leitura, organizamos o conteúdo em uma linguagem mais acessível, simples e direta.

O relatório detalhado com os dados completos de todos os projetos está disponível para download no link.



**Baixe o relatório  
detalhado**

---

# UM ANO DE SUPERAÇÃO

**A Covid-19 atingiu a humanidade de forma contundente. A malha de proteção social e a infraestrutura de saúde não foram capazes de atender tantos, de uma só vez.**

A drástica mudança de dinâmica na vida social e o colapso na economia impactaram severamente a população global.

Diante desse cenário avassalador, repensamos metas e atividades, bem como as relações, sempre tão próximas, com as pessoas das localidades onde estamos inseridos.

Nosso planejamento inicial, que previa alcançar 2.925 pessoas, precisou ser revisto. Grande parte das atividades planejadas foi adiada para 2021.

Com os cuidados necessários para preservar a saúde de todos, conseguimos adaptar mais de 100 ações à nova

realidade. O número de pessoas atingidas, evidentemente, foi menor que o estimado - cerca de 10% do planejamento inicial.

Investimos em iniciativas ligadas a meio ambiente, estímulo ao esporte, renda, educação, segurança alimentar e combate à violência contra crianças e mulheres.

Assim como organizações sociais em todo o mundo, adotamos a internet como ferramenta de comunicação prioritária. A tecnologia, no entanto, ainda não é acessível a todos e a tudo, por isso torcemos para que em breve seja possível encontrar pessoalmente nossas amigas e nossos amigos, dar um abraço apertado e voltar ao velho normal.

No relatório a seguir, apresentamos nossas atividades e os resultados de 2020.

Esperamos que todos façam uma boa leitura.

Um abraço.

**Ricardo Mastroti**  
**Diretor-executivo do Instituto Lina Galvani**

---

# ESSÊNCIA



## Missão

Atuar nas comunidades em que estamos presentes para que elas se articulem, potencializem suas capacidades e realizem as transformações sociais que julguem necessárias.

## Visão

Criar uma realidade na qual comunidades articuladas, autônomas e sustentáveis estarão preparadas para realizar as transformações sociais.

## Valores

Equidade, Sustentabilidade, Crença no potencial humano, Colaboração e Corresponsabilidade.

01.

# QUEM SOMOS

Uma Oscip (**Organização da Sociedade Civil de Interesse Público**) fundada em 2003 pela empresa Galvani Fertilizantes. Dedicamo-nos a identificar e apoiar iniciativas que promovam a coesão comunitária e contribuam para a ampliação das capacidades das comunidades, incentivando-as a liderarem a transformação social que desejam.

**Para nós, a dignidade é um direito universal, e todos têm o potencial de mudar a própria vida e daqueles que estão ao redor.**

Acreditamos também que recursos e oportunidades para viabilizar essa transformação são essenciais. Por isso, desde nossa fundação, investimos aproximadamente R\$ 17 milhões em projetos que envolveram mais de 30 mil pessoas.



**INVESTIMOS  
APROXIMADAMENTE  
R\$ 17 MILHÕES EM  
PROJETOS QUE  
ENVOLVERAM MAIS  
DE 30 MIL PESSOAS.**

---

02.

# ONDE ATUAMOS



---

## Filial Angico dos Dias

Rua Central, s/n – Povoado Angico dos Dias – Zona Rural  
Campo Alegre de Lourdes (BA)  
(11) 94167-5247

## Filial Luís Eduardo Magalhães

Rua Copaíba, nº 4645 (esquina JK)  
Jardim das Acácias  
Luís Eduardo Magalhães (BA)  
(77) 99806-3863

## Sede

Av. Onófrio Milano, 589, Jaguaré  
São Paulo (SP)  
(11) 3767-0040

03.

# PROJETOS



Para facilitar a leitura, dividimos nosso portfólio em dois eixos: "Comunitário", relacionado às iniciativas que apoiamos diretamente ou via edital nos territórios, e "Institucional", vinculado a gestão, metodologia e comunicação social.

## 3.1 COMUNITÁRIO

Nós classificamos os projetos comunitários nas categorias "Apoio direto" e "Edital".



### Apoio direto

Para estimular a coesão comunitária, promovemos o agrupamento dos atores locais em redes sociais solidárias.

Um dos frutos dessa iniciativa é a "**Associação Rede Social de Angico dos Dias**", fundada em 2011 a partir de uma de nossas rodas de conversa e que conta com um sólido histórico de conquistas.

Aprovamos a proposta da associação para 2020, com a disponibilização de recursos humanos e financeiros. Dentre as ações concretizadas, destaca-se a **reforma da Casa de Diálogo, doada por nós à "Associação Rede Social de Angico dos Dias"** em 2019 e que abriga iniciativas para promover a coesão comunitária e o desenvolvimento de potenciais; a casa serve como local de apoio aos projetos e



grupos socioprodutivos da comunidade. A estrutura da casa permite a realização de reuniões, rodas de conversa e diversas outras atividades.

A irmã mais nova, "**Rede Social LEM**", criada em 2020, está em estágio inicial. Durante o ano, foram realizados encontros virtuais com rodas de conversa e terapia comunitária.

Já os projetos "**Fundo e Feira**" - que congregam ações para estimular a independência e a autonomia dos empreendedores sociais de Angico dos Dias, e o "**Composteira e Horta**" - que ensina crianças e adolescentes a cuidar da composteira, da horta e da cisterna do Centro para Crianças e Adolescentes do bairro do Jaguaré, São Paulo, foram inteiramente deslocados para 2021.

## Edital

Em janeiro de 2020, anunciamos as iniciativas contempladas pelo "**Edital Instituto Lina Galvani**", aberto no ano anterior.

Ao todo, 10 foram aprovadas, metade em Angico dos Dias e a outra em Luís Eduardo Magalhães. No primeiro trimestre, todos realizaram as atividades planejadas.

Depois, por causa das restrições impostas pela Covid-19, uma parcela significativa das ações foi adiada e outra, adaptada às restrições sanitárias.

A seguir, apresentamos os destaques de 2020.

**280**  
PESSOAS  
BENEFICIADAS  
DIRETAMENTE

**108** AÇÕES

**R\$ 511.116,00**  
ORÇAMENTO EXECUTADO

## PROJETOS

# Angico dos Dias



### PROJETO **DIVERSÃO NÃO TEM IDADE**

O grupo realiza atividades de integração e de qualidade de vida para todas as idades, com enfoque nos idosos do povoado. O projeto conta com encontros, atividades de estímulo a prática de exercícios regulares e alimentação saudável e realização de testes de glicemia. Para driblar a pandemia, exercícios e atividades virtuais foram propostos para 31 participantes.



PROJETO  
**SEMEANDO O SABER**

Desenvolve leitura, escrita e interpretação de texto para crianças de 6 a 12 anos. O projeto adaptou sua proposta de atuação para o contexto de isolamento social, imprime e entrega as atividades às 25 crianças atendidas.



PROJETO  
**CASA EM AÇÃO**

A iniciativa promove brincadeiras, jogos educativos, bingos, bailes, exibição de filmes, contação de histórias e karaokê. Como os encontros presenciais não puderam ser realizados, desafios online foram criados, e o grupo liderou sua divulgação e a gestão das interações em aplicativos de mensagem. No total, 13 pessoas participaram.



## PROJETOS

# Luís Eduardo Magalhães

### PROJETO CAPOEIRA ARTE E CULTURA

Há mais de 12 anos, ensina capoeira com apoio pedagógico, emocional e intelectual, e beneficia mais de 28 crianças e jovens em situação de vulnerabilidade social. São três aulas semanais de capoeira, oficinas culturais e construção de instrumentos.

Durante a pandemia, os alunos compartilharam vídeos feitos em casa, em exercícios propostos pelos professores. Quando presenciais, as atividades foram desenvolvidas na Academia Santa Geração, no bairro Jardim das Acácias.





## PROJETO CHÁ DE PREVENÇÃO

Oferece encontros lúdicos e festivos, sob a temática "chás", como acolhida para meninas de 6 a 12 anos, com a finalidade de prevenção ao abuso sexual, cuidado com o corpo, autoestima, acolhida, valorização da mulher na sociedade, prevenção de doenças e cuidados estéticos.

A iniciativa atende crianças do bairro Jardim das Acácias. No total, 80 meninas participaram das atividades, sempre presenciais, no primeiro trimestre.



## PROJETO TRATAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS

Tem o intuito de despertar a consciência ambiental de alunos das escolas municipais e estaduais do bairro Jardim das Acácias.

Por meio de oficinas, os alunos são capacitados para atuar como agentes participativos no cuidado com o meio ambiente, usando a temática da reciclagem de resíduos sólidos.



O projeto, que será retomado com o retorno das aulas na rede pública municipal, pôde executar apenas uma oficina em 2020, com 16 pessoas.

---

# PROJETOS

## 3.2 INSTITUCIONAL

Como parte do Projeto Metodologia e Modelo de Atuação, avançamos na ampliação do leque, da capacidade e da *performance* das ferramentas e tecnologias de gestão dos recursos, das pessoas e das atividades.

Dentre as ações realizadas, destacam-se:

### **Elaboração e publicação do Manual de Gestão:**

- ✓ Guia estruturado que detalha nosso Sistema de Gestão, elencando as ferramentas que o compõem, suas funções, fontes de dados e os responsáveis por alimentar e manter cada uma delas.

### **Desenvolvimento do índice ARES:**

- ✓ Desenvolvemos a nossa Teoria de Mudança (TdM) - figura 1 - para planejar, organizar, direcionar e estruturar as transformações pretendidas.
- ✓ Contribuímos para a promoção de

“comunidades sustentáveis articuladas em redes sociais solidárias” no último estágio da nossa TdM - com o intuito de mensurar o grau de atingimento deste objetivo, desenvolvemos o Índice ARES (ARticuladas + REdes Sociais Solidárias + Sustentáveis).

- ✓ Mensuramos o ARES por meio da aplicação de perguntas discricionárias, com escala de 0 a 3, respondidas por nossa equipe.
- ✓ Aplicamos pela primeira vez, em 2020, o questionário, estabelecendo-se assim o marco zero do Índice.

### **Parametrização da plataforma Bússola Social:**

- ✓ Os recursos da plataforma online Bússola Social - contratada em 2019 - foram alinhados às necessidades dos nossos projetos para otimizar a gestão das atividades, do fluxo financeiro e dos dados de beneficiários das iniciativas apoiadas.

- ✓ A ferramenta - desenvolvida por uma startup para monitorar e potencializar o trabalho e os impactos sociais de organizações do terceiro setor - também possibilita dar luz às iniciativas que apoiamos.
- ✓ Outro objetivo da plataforma é elevar o grau de governança e gestão, criando-se condições para a tomada de decisões rápidas e assertivas diante de oportunidades e ameaças.

### **O segundo projeto interno realizado no passado foi o Reposicionamento da Estratégia de Comunicação.**

Para elevar a qualidade da interação com o público interno, comunidades, mantenedora e pares do terceiro setor, com o apoio de uma consultoria externa, realizamos um amplo diagnóstico para investigar a aderência do nosso posicionamento à atual realidade e a efetividade de nossos processos de comunicação. A partir deste estudo, atualizamos Missão, Visão e Valores (pg. 5) e estratégia de comunicação.

O cerne do novo posicionamento de comunicação é evidenciar os atores locais, com adoção de uma persona acolhedora, linguagem simples e vocabulário mais acessível. Além disso, a estratégia atual

prevê maior diversificação de canais, frequência e interação com as pautas locais. Para colocar em prática o planejamento, investimos recursos financeiros e buscamos apoio técnico de nossa mantenedora.

Para exemplificar esse reposicionamento, podemos citar a reativação do LinkedIn, a criação de um canal no Instagram e a produção, gravação e veiculação da série de vídeos -depoimento #VozDaComunidade, que traz relatos de atores das comunidades onde estamos inseridos. A série está disponível em nossos canais nas redes sociais.



# TEORIA DE MUDANÇA

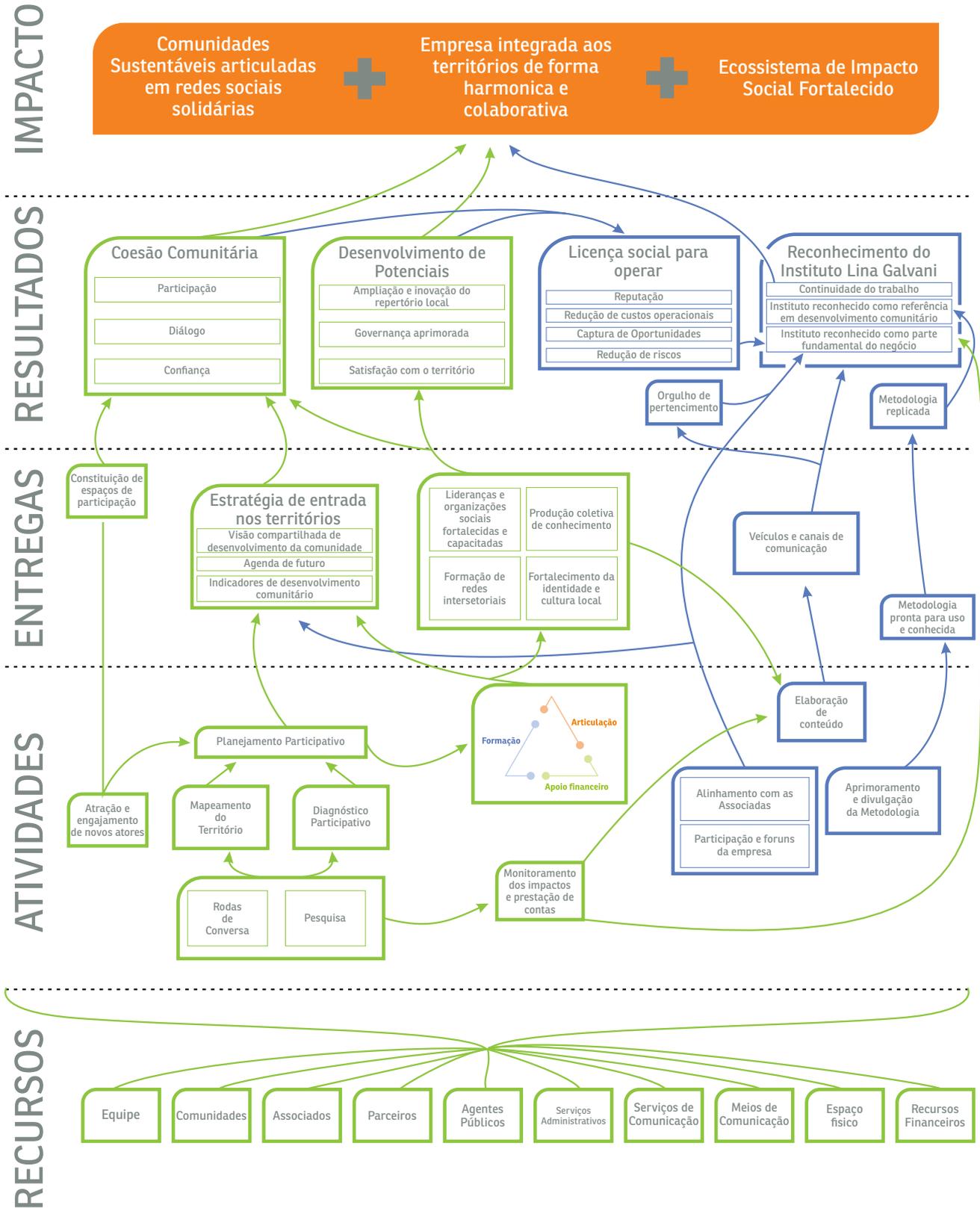


Figura 1 – TdM ILG

---

# AGRADECIMENTOS

Agradecemos a nossos colaboradores, à comunidade e a todos os proponentes que, de forma heroica, batalharam para manter vivo o sonho de transformação social.

À Galvani Fertilizantes, nossa mantenedora, que tem o investimento social no DNA e proporciona a continuidade dos trabalhos, e aos membros-voluntários do nosso Conselho, por todo o suporte, orientação e cuidado. A cooperação foi e continua sendo fundamental para cumprirmos nossa missão.

Em tempo, queremos registrar dois agradecimentos especiais e póstumos: ao Padre Roberto, nosso parceiro desde 2005 em projetos sociais no Jaguaré, que nos deixou em 2020, e a Marcelo Grade, proponente do projeto Arremesso Campeão, de Luís Eduardo Magalhães, contemplado em nosso edital, que faleceu em 2021.

Com certeza, Padre Roberto e Marcelo deixaram um legado para todos que conviveram com eles. Descansem em paz!

