



instituto **linagalvani**
Transformando Junto

RELATÓRIO ANUAL 2019



TRANSFORMAÇÃO!

Esta é uma das palavras mais presentes em nosso dia a dia no Instituto Lina Galvani. Trabalhamos junto às comunidades com o intuito de promover transformação social.

Ver os primeiros passos do Fundo Social Rotativo, em Angico dos Dias (BA), que está contribuindo para o fortalecimento dos grupos socioprodutivos, e o fortalecimento da Feira Sabores e Saberes, também realizada no povoado, é a concretização da mudança para a qual estamos trabalhando desde o início da nossa atuação no território.

Para transformar, também olhamos para dentro do Instituto. Como forma de sempre trilharmos o caminho da melhoria contínua, seguimos dedicados à aplicação de nossa Metodologia de Desenvolvimento Comunitário atrelada à Teoria de Mudança e, agora, com o reforço do índice ARES, que nos possibilita medir a própria Teoria e, portanto, nossa atuação nos territórios.

Além de lançarmos uma nova edição do nosso Edital, que recebeu projetos incríveis, oferecemos aos proponentes contemplados na edição anterior, em Luís Eduardo Magalhães (BA), um curso de informática! As iniciativas Diversão Não Tem Idade e Ação Brasil - Artes Integradas, ambas em Angico dos Dias, receberam apoio financeiro para dar continuidade às suas atividades.

Firmamos cada vez mais nossas raízes nas comunidades. No bairro do Jaguaré, em São Paulo (SP), desenvolvemos ações de cidadania e meio ambiente com crianças e adolescentes. Em parceria com a Galvani, estamos abrindo nosso escritório em Luís Eduardo Magalhães. E um sonho foi realizado em Angico dos Dias: a Casa de Diálogo recebeu um endereço permanente, com a conquista do imóvel próprio, pela Rede Social, para acolher a todos da comunidade!

Transformamos de dentro para fora, para exercermos um impacto positivo nas localidades onde atuamos, e apresentamos esses resultados neste relatório.

Boa leitura!

QUEM SOMOS

Somos um Instituto fundado em 2003 pela empresa Galvani. Desde o início, nos dedicamos a identificar e a apoiar iniciativas que contribuam para a ampliação de capacidades das comunidades locais, incentivando-as a liderarem sua própria transformação social.

Nossa linha de trabalho se concentra em evidenciar o potencial dos atores locais, despertando a percepção destes para o seu papel no desenvolvimento da comunidade.

Ao invés de fazer pelo outro, temos como princípio fazer com o outro, visando estimular o desenvolvimento de comunidades sustentáveis articuladas em redes sociais solidárias.

Missão

Ampliar capacidades para comunidades liderarem a transformação social local.

Visão

Comunidades sustentáveis articuladas em redes sociais solidárias.

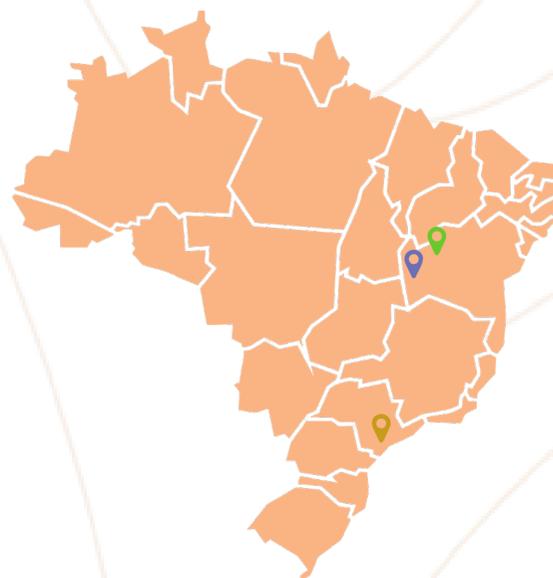
Valores

Colaboração e diálogo

Equidade e justiça social

Sustentabilidade ambiental

Onde Estamos



-  Campo Alegre de Lourdes (BA)
-  Luís Eduardo Magalhães (BA)
-  Jaguaré (SP)

Sumário

PROJETOS INSTITUCIONAIS	5
Alinhamento Galvani e Instituto Lina Galvani	6
Metodologia e modelo de atuação	7
Campo Alegre de Lourdes	8
Casa de Diálogo	9
Diversão Não Tem Idade	11
Capoeira.....	13
Edital Instituto Lina Galvani	14
Fundo Social Rotativo - Ano II	17
LUIS EDUARDO MAGALHÃES.....	22
Presença no território	23
Diagnóstico Participativo.....	24
Capacitação dos projetos apoiados.....	25
Edital Instituto Lina Galvani	27
JAGUARÉ.....	30
Cidadania e Meio Ambiente no Jaguaré.....	31
LINA GALVANI EM NÚMEROS.....	32
Dados 2019	33
Relatório Financeiro	34
Instituto Lina Galvani	35



PROJETOS INSTITUCIONAIS

Alinhamento Galvani e Instituto Lina Galvani

O ANO DE 2019 FOI DE MUDANÇAS INTERNAS NO LINA GALVANI. Para fortalecer ainda mais o trabalho da Organização e assegurar sua independência e foco de atuação, parte dos funcionários, assim como da gestão e dos procedimentos passaram a ser compartilhados com a Galvani.

No âmbito dos projetos, optamos pela implementação da Bússola Social como ferramenta de gestão de projetos sociais. O sistema foi implementado e testado durante o ano de 2019, para sua plena utilização em 2020.

Metodologia e modelo de atuação

COM A NOSSA METODOLOGIA DE DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO SISTEMATIZADA, nos debruçamos sobre os dados fornecidos por nossa caixa de ferramenta dos territórios. Fizemos um levantamento sobre toda a atuação do Instituto nas localidades, e estabelecemos as entregas necessárias em cada uma das etapas previstas na Metodologia para a entrada em novas comunidades onde a Galvani vier a operar.

Teoria de Mudança

O NOSSO MAPA DE ATUAÇÃO. Assim definimos a Teoria de Mudança, uma ferramenta que nos esforçamos para criar em 2018 e para aperfeiçoar em 2019. Ela nos auxilia a entender a relação entre: **os recursos que utilizamos; as atividades que executamos com esses recursos; as entregas decorrentes dessas atividades; os resultados dessas entregas; e os impactos gerados por esses resultados.** Todas estas relações compõem o caminho que percorremos para gerar os seguintes impactos:

- Comunidades Sustentáveis articuladas em redes sociais solidárias
- Empresa integrada aos territórios de forma harmônica e colaborativa
- Ecossistema de Impacto Social Fortalecido

Geramos o índice **ARES** como forma de medição da Teoria. Nele, destacamos os três principais aspectos para medirmos a atuação nas comunidades anualmente, com o intuito de torná-las: **articuladas; em redes solidárias; e sustentáveis.**

INDICADORES ARES

ARTICULADAS

- Grau de articulação das comunidades
- Independência financeira das comunidades
- Formação de novos líderes

EM REDES SOCIAIS SOLIDÁRIAS

- Melhorias na Comunidade
- Identificação de Potenciais
- Mútua ajuda

SUSTENTÁVEIS

- Evolução geral das comunidades



**FAÇA DOWNLOAD DA NOSSA
TEORIA DE MUDANÇA**



**PROJETOS
CAMPO ALEGRE
DE LOURDES**

Casa de Diálogo

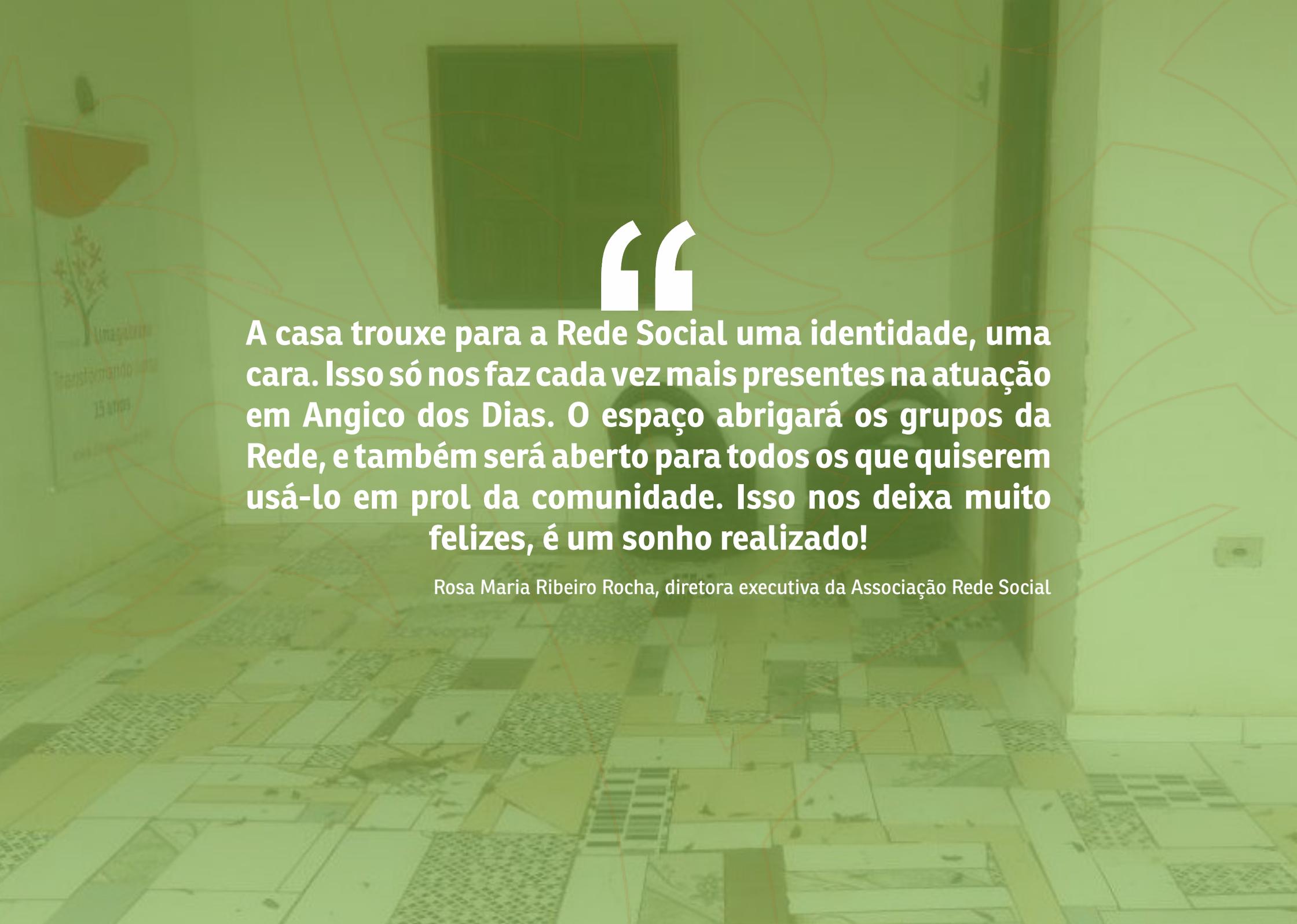
"PASSE EM CASA, TÔ TE ESPERANDO. TÔ TE ESPERANDO!". A canção da banda Tribalistas resume bem o objetivo da Casa de Diálogo: um espaço para receber grupos, projetos, ações, formações e eventos. É da comunidade, é de todos.

A Associação Rede Social percorreu o povoado em busca de um espaço para chamar de seu. Tudo começou com o desejo do grupo de sair do aluguel. Ao observar as necessidades e o amadurecimento do grupo, o Instituto disponibilizou os recursos para a aquisição do imóvel. Em contrapartida, o Instituto também poderá usufruir de uma sala para o funcionamento de seu escritório, por meio de comodato.

Os membros da Rede estudam a viabilidade futura da Casa também funcionar como hospedaria, para receber os colaboradores do Instituto ou da própria Galvani em visita ao território, gerando receita para os grupos socioprodutivos e para a manutenção do imóvel.

Instalado na nova sede desde 6 de dezembro, o espaço é uma conquista da comunidade e da Rede Social. É o fruto de todo o trabalho desenvolvido desde a criação do grupo. A casa é um legado do Lina Galvani para a localidade. Um reconhecimento mais do que merecido!





“

A casa trouxe para a Rede Social uma identidade, uma cara. Isso só nos faz cada vez mais presentes na atuação em Angico dos Dias. O espaço abrigará os grupos da Rede, e também será aberto para todos os que quiserem usá-lo em prol da comunidade. Isso nos deixa muito felizes, é um sonho realizado!

Rosa Maria Ribeiro Rocha, diretora executiva da Associação Rede Social

Diversão Não Tem Idade

O grupo Diversão Não Tem Idade, apoiado há cinco anos pelo Instituto, realiza ações de integração e qualidade de vida voltadas aos idosos de Angico dos Dias. Em 2019, mantivemos a parceria com o projeto visando estimular a continuidade das atividades mensais de testes de glicemia, marcadas por encontros acompanhados de um delicioso café da manhã repleto de frutas e sucos naturais. Tudo pensado para que os integrantes tenham uma vida mais saudável.

Outras ações também foram apoiadas. O pessoal realizou dois piqueniques à sombra de um cajueiro, além de dois bailes dançantes e de apresentação de ginástica laboral e de reisado na 5ª Feira da Rede Social de Angico, Peixe e Região.

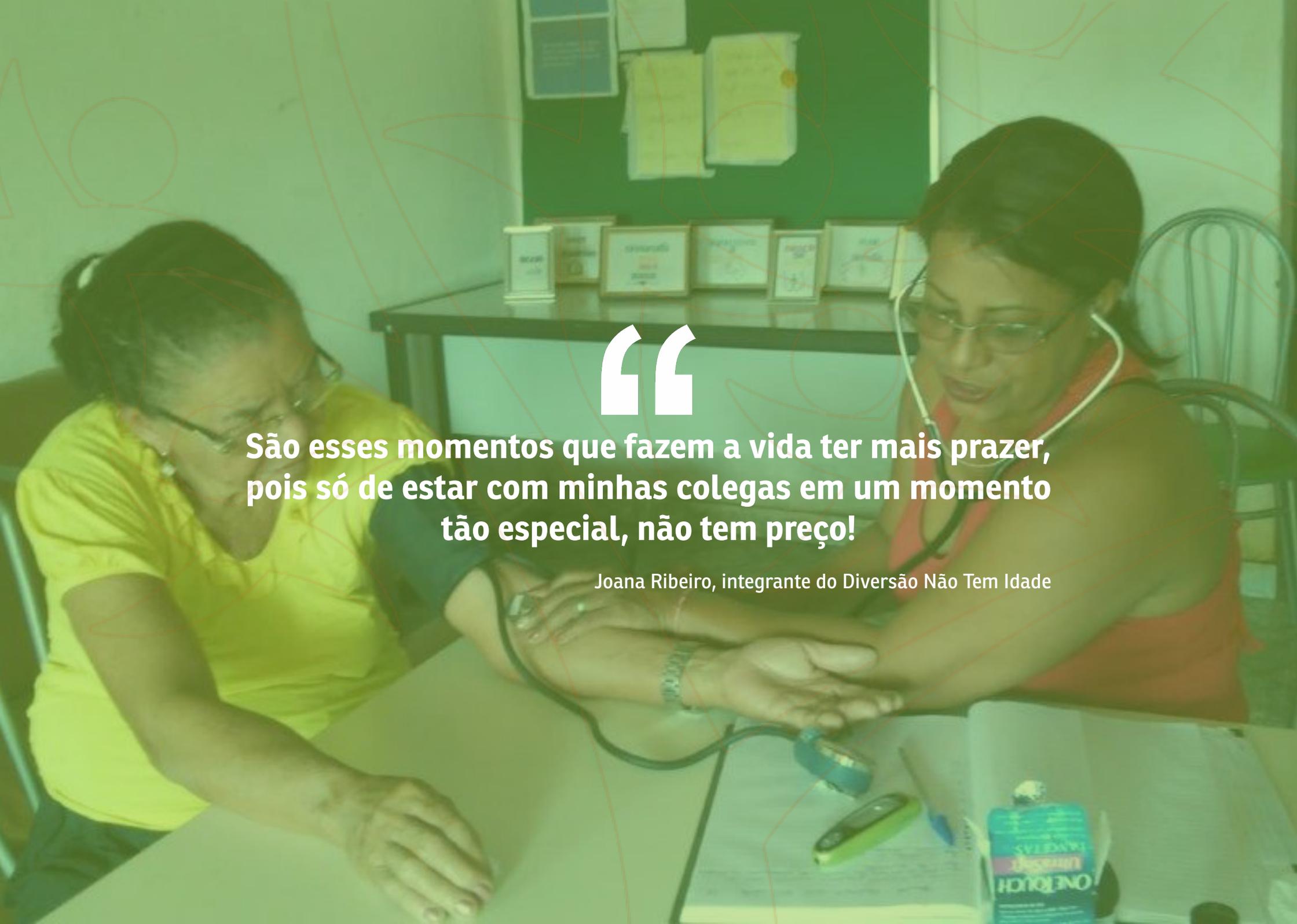
E NÃO PARA POR AÍ! Essa galera, para lá de animada, também participou do festejo junino do povoado, dançando quadrilha e apresentando a todos o Arraiá da Terceira Idade!

Lembrando que o projeto é voltado especialmente ao público da terceira idade, mas é aberto para qualquer faixa etária. Afinal, Diversão Não Tem Idade!



25 PARTICIPANTES
NO GRUPO





“

**São esses momentos que fazem a vida ter mais prazer,
pois só de estar com minhas colegas em um momento
tão especial, não tem preço!**

Joana Ribeiro, integrante do Diversão Não Tem Idade

Capoeira

Após o sucesso das aulas de capoeira com crianças e adolescentes do projeto contemplado pelo Edital Ideias e Ações de 2017/2018, seguimos apoiando o grupo Ação Brasil - Artes Integradas em 2019, para que as atividades continuassem acontecendo de forma gratuita.

Em complemento às duas aulas semanais, a garotada participou de uma aula aberta na praça São José, situada no povoado. Além dos professores Lindaura Fernandes da Silva (Mariposa), Salvador Rocha (Cachorrão), quem passou por lá também pôde conhecer o professor Paulo Silva dos Santos (Mestre Feijão Smith), de São Paulo (SP), que esteve na localidade para esta ação especial.

O grupo também se apresentou nas Escolas Municipais Ismerindo Francisco da Silva, em Angico dos Dias, e Humbelino Francisco da Silva, no Baixãozinho, assim como nas duas Feiras Sabores e Saberes, promovidas pela Rede Social.

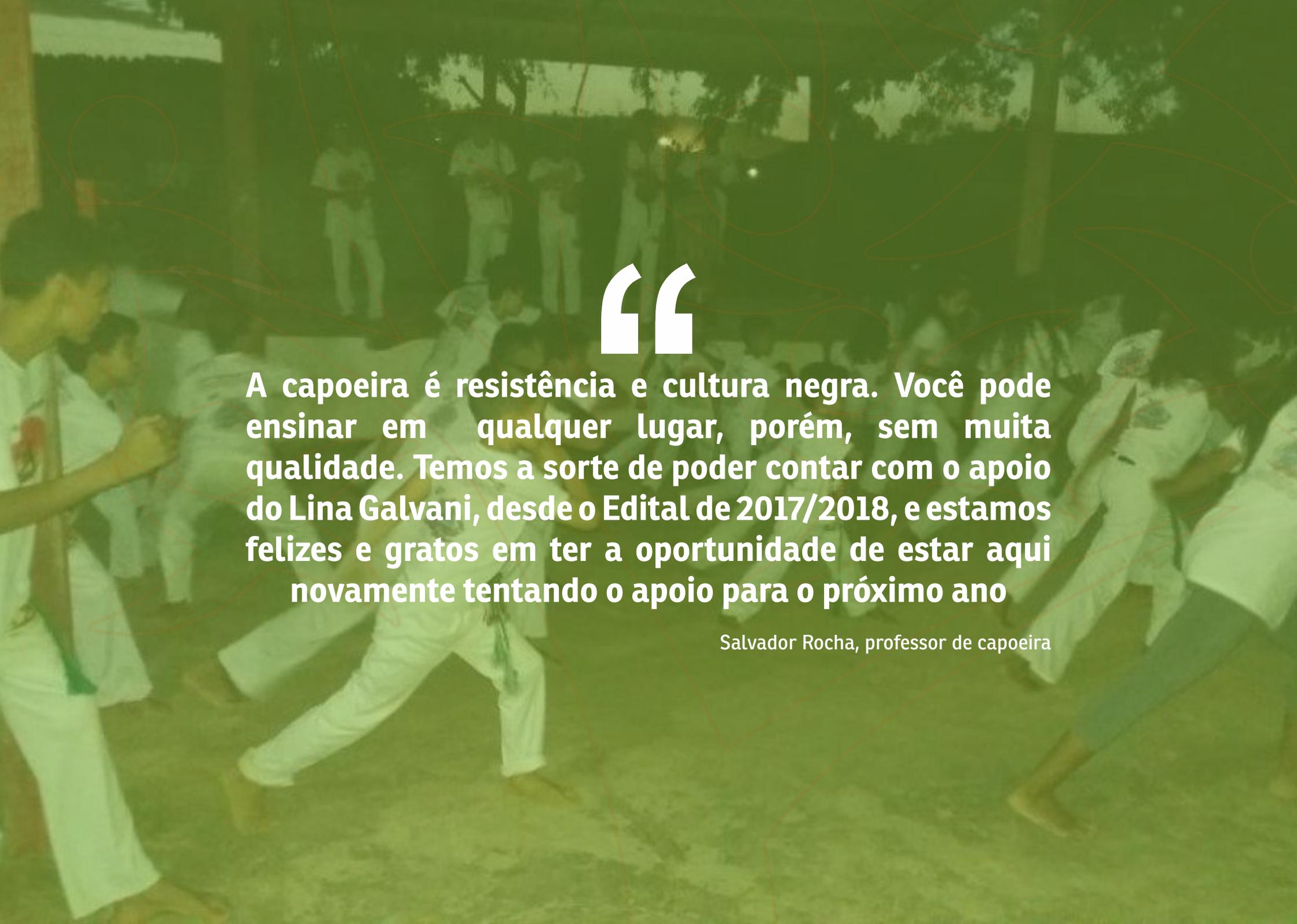


**JOVENS E ADOLESCENTES, COM
IDADE ENTRE 6 E 15 ANOS**



**48 PARTICIPANTES
NO PROJETO**





“

A capoeira é resistência e cultura negra. Você pode ensinar em qualquer lugar, porém, sem muita qualidade. Temos a sorte de poder contar com o apoio do Lina Galvani, desde o Edital de 2017/2018, e estamos felizes e gratos em ter a oportunidade de estar aqui novamente tentando o apoio para o próximo ano

Salvador Rocha, professor de capoeira



Edital Instituto Lina Galvani

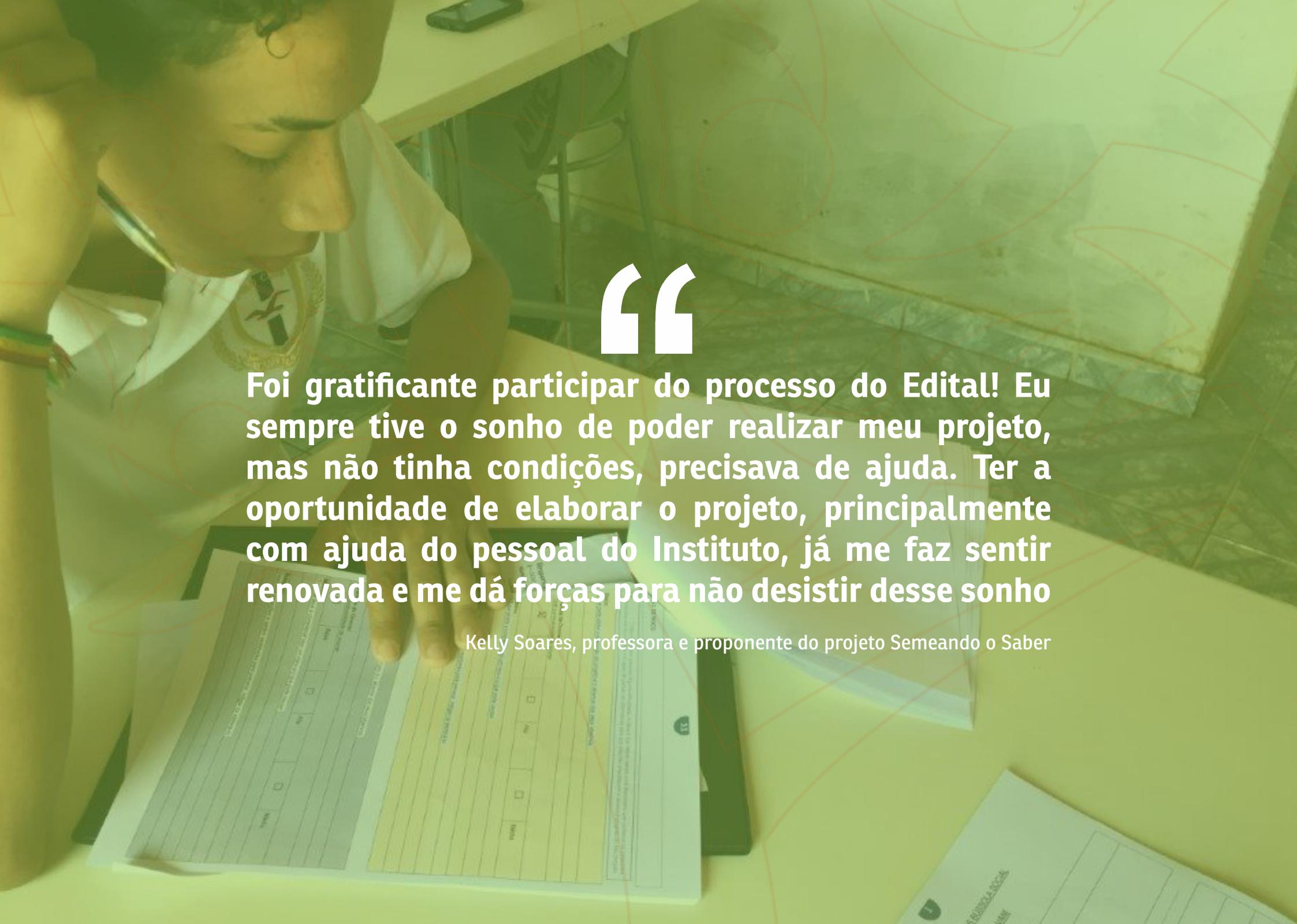
**OS PROJETOS CONTEMPLADOS
RECEBERÃO ATÉ R\$ 10 MIL**



CONSTRUIR JUNTO. Essa é a principal premissa do Edital Instituto Lina Galvani, que em 2019 realizou suas primeiras fases: revisão de modelo, fluxo e governança; definição dos temas; mutirão de inscrições de projetos; e pré-análise dos projetos. Tudo adequado à realidade local.

Os temas definidos para esta edição do Edital foram: educação não formal; cultura; esporte; qualidade de vida; e meio ambiente.

O mutirão de inscrições foi realizado no final de outubro. Recebemos sete projetos, que serão analisados no início de 2020 por uma Comissão de Seleção, composta por: um membro da equipe do Lina Galvani; um representante do Conselho Administrativo da organização; um colaborador da Galvani; e um representante do poder público municipal.

A woman with dark hair, wearing a white short-sleeved shirt with a logo on the chest, is looking down at a document on a desk. The document has a header with a logo and some text. The background is a tiled wall. The image has a green tint and some faint orange lines.

“

Foi gratificante participar do processo do Edital! Eu sempre tive o sonho de poder realizar meu projeto, mas não tinha condições, precisava de ajuda. Ter a oportunidade de elaborar o projeto, principalmente com ajuda do pessoal do Instituto, já me faz sentir renovada e me dá forças para não desistir desse sonho

Kelly Soares, professora e proponente do projeto Semeando o Saber

Fundo Social Rotativo

A COMUNIDADE EMPODERADA PARA APOIAR O QUE É MELHOR PARA ELA. O Fundo Social Rotativo foi instituído em Angico dos Dias com o objetivo de estimular a independência e a autonomia dos empreendedores locais. O objetivo é que a comunidade, por meio da Associação Rede Social, possa gerir seus próprios recursos na criação e desenvolvimento de projetos, diminuindo assim a dependência de auxílio financeiro externo.

No decorrer de 2019, a Associação se organizou para definir a governança deste Fundo, incluindo as regras para os empréstimos. Formou-se um Comitê para avaliar e acompanhar as solicitações de empréstimo.

O Instituto deu suporte técnico para melhor estruturar a iniciativa e, mesmo diante das dificuldades enfrentadas, e tendo em vista o cenário local, obtivemos os primeiros frutos. Dois grupos socioprodutivos da comunidade solicitaram empréstimo e o estão pagando, conforme os acordos realizados com o Comitê de Empréstimo.

Como funciona o fundo rotativo?



APRESENTANDO O NEGÓCIO

O **empreendedor local apresenta um Plano de Negócios**, explicando como o recurso será utilizado, quais serão as fontes de receita, além de sinalizar como e quando o recurso será devolvido ao Fundo.



PROCESSO DE APROVAÇÃO

Se o plano atender aos critérios mínimos, será encaminhado ao **Comitê de Empréstimo**, formado por pessoas da Associação Rede Social.



PROJETO APROVADO

Se aprovado, será efetuado o empréstimo, que terá acompanhamento das atividades realizado pela Associação, tendo em vista que deverá ser apresentada prestação de contas da última parcela recebida, para liberação da próxima.



PROJETO REPROVADO

Em caso de reprovação, os proponentes sempre serão avisados e poderão corrigir as informações necessárias para submeter o projeto à análise novamente.



APORTE FINANCEIRO

O pagamento do dinheiro emprestado ocorre sem juros ou correção monetária e será realizado de acordo com o planejamento financeiro estabelecido pelo projeto. **A intenção é ajudar!** Ao emprestar dinheiro aos empreendedores locais, cujo o valor que retornará ao Fundo, cria-se um mecanismo em que o mesmo recurso poderá apoiar inúmeros projetos. E, ao final de cada ciclo de empréstimo, os empreendedores ficam com negócios que se provaram viáveis economicamente, a ponto de conseguir cobrir seus custos e pagar o empréstimo.

Edital: apoia projetos sociais que não dão retorno financeiro, assim, o dinheiro é cedido sem devolução.



Fundo: apoia financeiramente empreendedores sociais com projetos de negócio local que envolvam geração de renda. É um empréstimo sem juros, que deverá ser devolvido conforme alinhamento entre a Associação e o proponente.

Piloto Feira - Ano II

A FEIRA SABORES E SABERES É REALIZADA EM ANGICO DOS DIAS DESDE 2015. A partir de 2018, estamos unindo esforços com a Rede Social para que o evento opere dentro do modelo de negócio social. A intenção é que sejam geradas receitas capazes de cobrir seus custos e que o lucro seja reinvestido no próprio negócio.

A Feira foi o primeiro projeto comunitário a obter recursos do Fundo Social Rotativo, em que pudemos colher resultados e aprendizados. Em 2019, foram realizadas duas edições da Feira, que contaram com a participação dos grupos socioprodutivos e dos empreendedores da região.

Também realizamos a doação de quatro tendas e do equipamento de som para que a Rede pudesse economizar com o aluguel destes equipamentos e, sobretudo, criar uma nova possibilidade de geração de receita por meio da locação destes materiais, o que contribui para a Feira alcançar sua sustentabilidade e se tornar um negócio social.

Com a ajuda de uma consultoria especializada, que também acompanhou o Fundo, pudemos ver os resultados parametrizados, além de identificar possíveis melhorias para as próximas edições.







**PROJETOS
LUÍS EDUARDO
MAGALHÃES**

Presença no território

A ATUAÇÃO DO LINA GALVANI EM LUÍS EDUARDO MAGALHÃES COMEÇOU EM 2016. De lá para cá, aconteceram o mutirão para revitalização de uma praça pública e o apoio a cinco projetos por meio de Edital, além de outras ações pontuais. Em 2018, planejamos estar mais presentes nesta comunidade, atendendo às necessidades dos bairros Jardim das Acácias, Jardim Ipê e Vereda Tropical. E assim continuamos fazendo em 2019.

Sede do Instituto

A contratação de uma agente local com dedicação exclusiva para os nossos trabalhos na localidade foi a confirmação de que estamos trabalhando para fortalecer as nossas raízes na cidade. A Galvani nos cedeu uma sala nas instalações da área Comercial, que funcionará como escritório do Instituto em Luís Eduardo Magalhães, a partir de 2020.

Diagnóstico Participativo

Revisitamos o trabalho realizado em 2016 e decidimos fazer outro diagnóstico. A cidade vive em constante mudança e vimos a necessidade de consultar novamente a população.

Com base na nossa Metodologia de Desenvolvimento Comunitário, aplicamos uma pesquisa com pessoas da comunidade, por intermédio de empresa especializada, obtendo certos dados iniciais relacionados aos nossos indicadores: participação; diálogo; confiança; ampliação e inovação de repertório local; satisfação com o território; e governança.

Então, chegou a hora de juntar um grupo intersetorial para qualificar os dados. Representantes da sociedade civil, da gestão pública local, de outras organizações locais e da empresa Galvani participaram nas rodas de conversas inspiradas na Terapia Comunitária Integrativa.

A partir dos dados e informações recolhidos nas rodas de conversas, construímos em conjunto com a comunidade temas prioritários que foram trabalhados durante os Encontros de Planejamento Participativo, sendo eles: 1. Espaços de participação: Explorar oportunidades; 2. Conscientização sobre a Cidadania; 3. Parcerias transformadoras para projetos sociais; 4. Lixo: Desenvolvendo a colaboração sustentável.

Em seguida, elaboramos o nosso planejamento para 2020 com base no resultado desta construção coletiva, com as ações que foram delineadas e que visamos realizar conjuntamente - o Instituto Lina Galvani, a sociedade civil, o governo municipal e as empresas.



28 PARTICIPANTES DO PROCESSO 

3 RODAS DE CONVERSAS 

4 ENCONTROS DE PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO 

Capacitação dos projetos apoiados

O APOIO DO INSTITUTO NAS COMUNIDADES VAI ALÉM DO CUNHO FINANCEIRO. Queremos que as localidades nas quais atuamos tenham conhecimento e autonomia liderarem seu desenvolvimento e darem continuidade aos seus trabalhos de forma independente.

No decorrer de 2018, apoiamos via Edital a execução de cinco projetos sociais, todas iniciativas lindas e de extrema importância para a comunidade. Não queríamos que elas encerrassem a sua trajetória ali. Conversamos com os proponentes dos grupos para identificar necessidades comuns entre eles, que impedissem ou dificultassem o andamento de seus projetos. Algumas delas foram identificadas, e a raiz da questão ficou evidente: a ausência de familiaridade com a informática.

Para sanar a dificuldade unânime, fechamos uma parceria com a escola Microlins de Luís Eduardo Magalhães e capacitamos dois representantes de cada projeto, sendo um deles o proponente, em: introdução à informática, digitação, e-mail, Internet e pacote Office.

Agora, vamos auxiliá-los na estruturação de seus projetos em formato adequado, para melhor apresentação das ideias e dos resultados para empresas, a fim de que consigam outras formas de patrocínio.



10 PARTICIPANTES
NO PROJETO



54 HORAS DE
CAPACITAÇÃO



**PROJETOS CONTEMPLADOS NO
EDITAL IDEIAS E AÇÕES DE 2017**



“

Nós precisamos realmente fortalecer esta aliança que existe entre nós!

Auristela Sousa, proponente do projeto Casa de Déboras

Edital Instituto Lina Galvani

Realizamos a primeira etapa do Edital Instituto Lina Galvani seguindo os moldes de Campo Alegre de Lourdes. No mutirão de inscrições, recebemos 18 projetos nos temas: educação não formal; cultura; esporte; qualidade de vida; meio ambiente; e geração de renda. As propostas serão avaliadas no início de 2020 por uma Comissão de Seleção, formada por um membro da equipe do Lina Galvani; um representante do Conselho Administrativo da organização; um colaborador da Galvani; e um representante do poder público municipal.

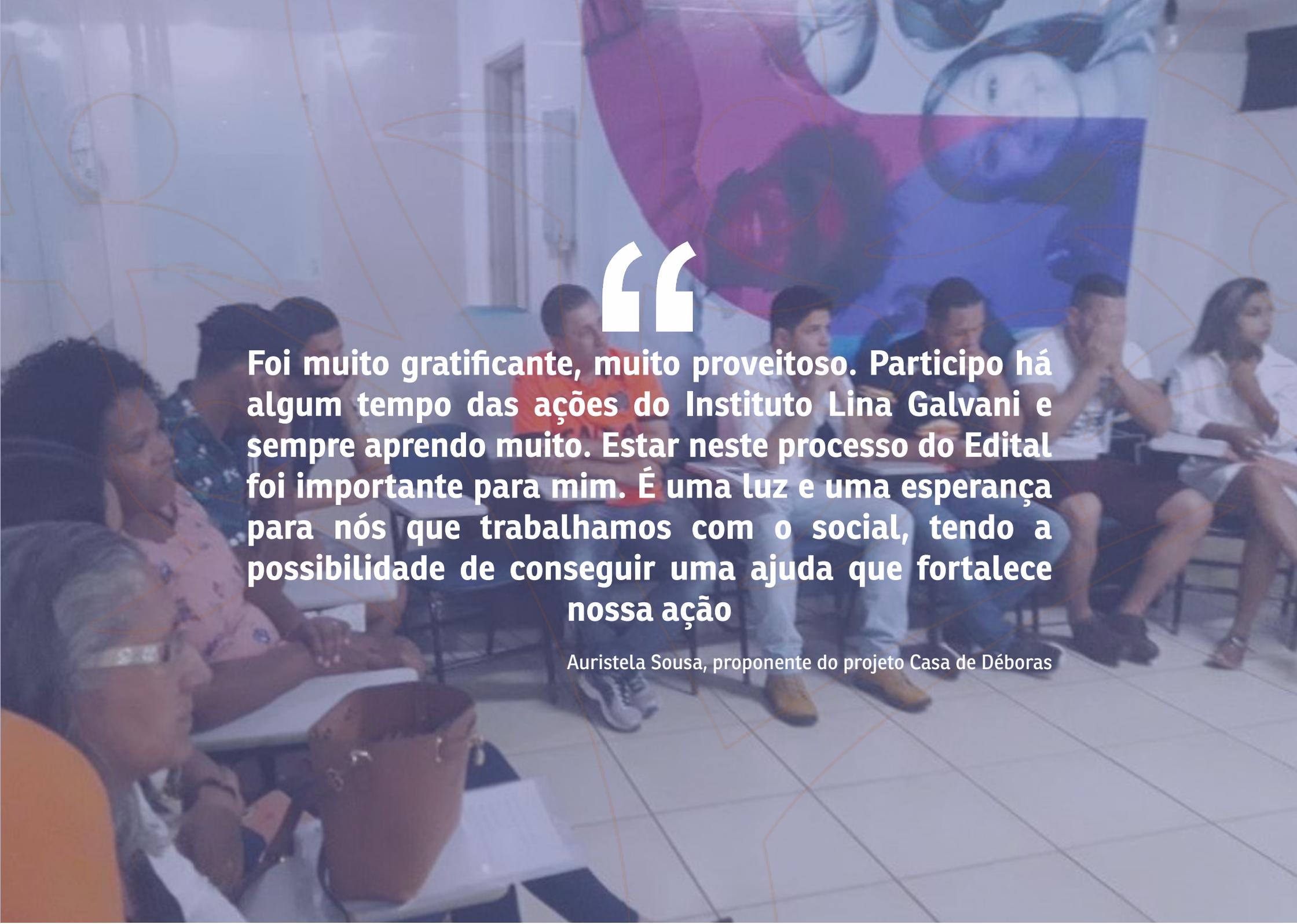


A group of people are gathered around a conference table in a meeting room. They appear to be in a collaborative discussion, with some looking at laptops. The room has a dark wood door in the background with a sign that says "Proibido Fumar". The overall scene is dimly lit, with a blue and orange color palette. The quote is overlaid in white text on a semi-transparent dark background.

“

Ter a oportunidade de inscrever o projeto para um edital e receber um recurso dá uma sensação de que o projeto que realizamos tem valor! Ir aos encontros de inscrição do Edital, participar do processo e encontrar o pessoal do Instituto era incrível. Eles sempre com alto astral, confiantes e passando o que sabem para os demais. Me senti acolhida, ouvida e lisonjeada

Jeane Cruz de Andrade, proponente do projeto Chá de Prevenção



“

Foi muito gratificante, muito proveitoso. Participo há algum tempo das ações do Instituto Lina Galvani e sempre aprendo muito. Estar neste processo do Edital foi importante para mim. É uma luz e uma esperança para nós que trabalhamos com o social, tendo a possibilidade de conseguir uma ajuda que fortalece nossa ação

Auristela Sousa, proponente do projeto Casa de Déboras



PROJETO JAGUARÉ

Cidadania e Meio Ambiente no Jaguaré

"O AMBIENTE EM QUE EU VIVO PODERIA SER...". Este foi o tema do concurso de redação e desenho realizado com crianças e adolescentes de 6 a 15 anos, que frequentam o Centro da Criança e do Adolescente (CCA Bom Jesus), no bairro Jaguaré, em São Paulo.

O CCA trabalha com o contraturno escolar, oferecendo proteção social a crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade e de risco, por meio de atividades que fortalecem a autonomia, o protagonismo e a cidadania.

Em parceria com a instituição, o Instituto Lina Galvani aplicou quatro rodas temáticas de Terapia Comunitária Integrativa, para que as educadoras passassem a trabalhar os temas de cidadania e meio ambiente durante as atividades diárias.

E, então, chegou o momento de colocar a mão na massa. Os alunos começaram a produzir ilustrações e textos sobre o tema proposto, para a inscrição no concurso que selecionaria os 12 melhores trabalhos. O resultado? Lindos materiais, cheios de significados, reflexões e beleza que se transformaram no calendário 2020.



**CRIANÇAS E
ADOLESCENTES DO
CCA**



103 ALUNOS
ENVOLVIDOS



**FAÇA DOWNLOAD DO
CALENDÁRIO**



LINA GALVANI EM NÚMEROS



3.308

PESSOAS BENEFICIADAS
DIRETAMENTE



376

HORAS DE AÇÕES
REALIZADAS COM AS
COMUNIDADES



3.012

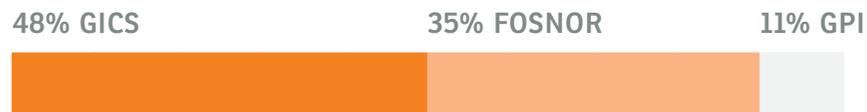
PESSOAS PARTICIPANTES EM
NOSSAS AÇÕES

Relatório Financeiro

O orçamento total do Instituto Lina Galvani em 2019 foi:

R\$ 2.410.000

Nossos mantenedores são a **Galvani Indústria, Comércio e Serviços (GICS)** e a **FOSNOR**, empresas de mineração, e a **Galvani Participações e Investimentos (GPI)**, empresa da família.



O orçamento é dividido entre o Instituto Lina Galvani e o Parque Vida Cerrado:

**INSTITUTO
LINA GALVANI 62%**



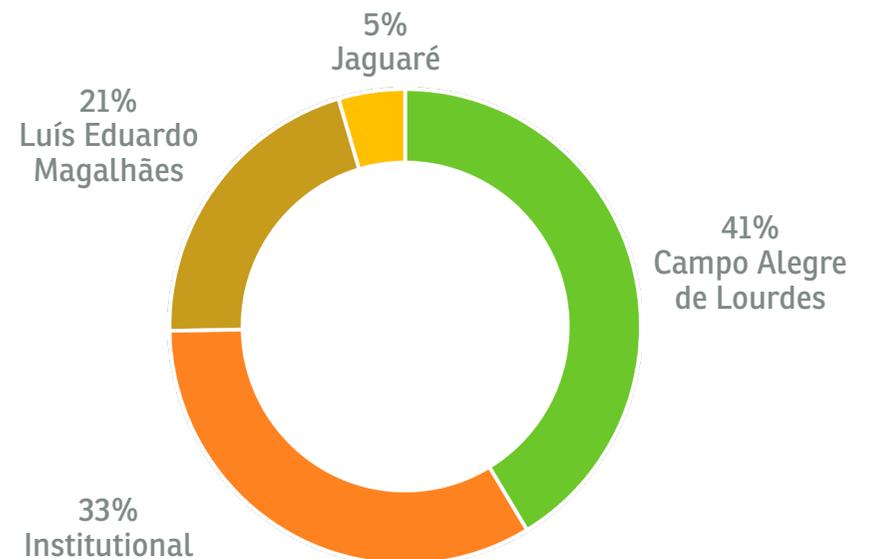
**PARQUE VIDA
CERRADO 38%**



Dentro do Instituto, o valor total é distribuído entre **despesas administrativas** e **projetos de desenvolvimento comunitário**.



Dentre os projetos, subdividimos da seguinte forma o orçamento, por localidades:



Instituto Lina Galvani

DIRETORIA

Ricardo Mastroti, diretor executivo

Vitor Galvani, diretor adjunto

CORPORATIVO

Claudia Castilho, analista

RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL E COMUNIDADES

Patrícia Limeres, coordenadora

Jennifer França, analista

José Dionísio Filho, agente local de Campo Alegre de Lourdes

Sabrina Carvalho, agente local de Luís Eduardo Magalhães

EXPEDIENTE

DIAGRAMAÇÃO E REDAÇÃO | Kaio Nunes

REVISÃO | Rogério Ribeiro

APROVAÇÃO | Patrícia Limeres

APROVAÇÃO FINAL | Ricardo Mastroti



instituto

linagalvani

Transformando junto